

**PENGEMBANGAN KAPASITAS  
KELEMBAGAAN LEMBAGA  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA  
DALAM PEMBANGUNAN**

( Studi di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kabupaten Trenggalek)

**S K R I P S I**

**Untuk memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Derajat Sarjana Dalam Administrasi Publik  
Pada Universitas Tulungagung**



**Disusun oleh :**

**PRI RAHMA ABDI PANGESTU  
NPM. 2161404100024**

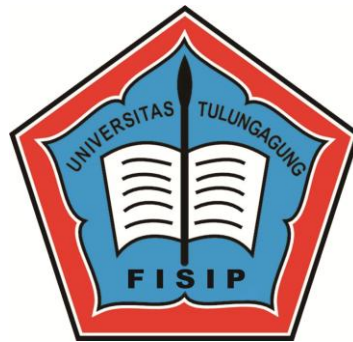
**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS TULUNGAGUNG  
2025**

# **PENGEMBANGAN KAPASITAS KELEMBAGAAN LEMBAGA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DALAM PEMBANGUNAN**

( Studi di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kabupaten Trenggalek)

## **SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Derajat Sarjana Dalam Administrasi Publik  
Pada Universitas Tulungagung



**OLEH:**

**PRI RAHMA ABDI PANGESTU  
NPM. 2161404100024**

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,

**Laily Purnawati, SIP., M.Si.**  
**NIDN. 0723018201**

**Dra. Nunun Nurhajati, M.Si.**  
**NIDN. 0707116701**

Mengetahui

Dekan,

**Dra. Nunun Nurhajati, MSi.**  
**NIDN. 0707116701**

**PENGEMBANGAN KAPASITAS KELEMBAGAAN  
LEMBAGA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA  
DALAM PEMBANGUNAN**

( Studi di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kabupaten Trenggalek)

**PRI RAHMA ABDI PANGESTU  
NPM. 2161404100024**

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Pada Tanggal .....

Dan Dinyatakan Telah Memenuhi Syarat

Susunan Tim Penguji

Pembimbing Utama,

Anggota Tim Penguji Lain,

**Laily Purnawati, SIP., M.Si.**  
**NIDN.0723018201**

**Drs. Andri Wahyudi, M.Si.**  
**NIDN. 0714066402**

Pembimbing Pendamping,

**Dra. Nunun Nurhajati, M.Si.**  
**NIDN. 0707116701**

Mengetahui

Dekan,

**Dra. NUNUN NURHAJATI, MSi.**  
**NIDN. 0707116701**

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat yang melimpah dan kesehatan, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan judul: **Pengembangan Kapasitas Kelembagaan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan ( Studi di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kabupaten Trenggalek ).**

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Muharsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Tulungagung,
2. Ibu Dra. Nunun Nurhajati, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tulungagung.
3. Ibu Laily Purnawati, SIP., M.Si. dan Ibu Dra. Nunun Nurhajati, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan teliti dan penuh perhatian membimbing penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Kepala Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kabupaten Trenggalek beserta staf, serta masyarakat Desa Jajar yang telah banyak membantu memberikan data-data yang diperlukan demi terselesainya skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tulungagung yang telah membekali ilmu pengetahuan dan pendidikan yang bermanfaat bagi penulis,
6. Serta rekan-rekan yang telah memberikan dorongan semangat dan sumbangan fikiran serta doa kepada penulis.

Didalam skripsi ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk karya yang lebih baik kedepannya. Semoga skripsi ini nantinya dapat dipakai sebagai bahan sumbangan fikiran atau setidaknya dapat menambah perbendaharaan perpustakaan serta memberikan manfaat bagi para pembaca.

Tulungagung, 2025

Penulis,

**Pri Rahma Abdi Pangestu**

## DAFTAR ISI

Cover.....	i
Cover Dalam.....	ii
Lembar Persetujuan.....	iii
Lembar Pengesahan.....	iv
Kata Pengantar.....	v
Daftar Isi.....	vi
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Gambar.....	ix
Pernyataan Orisinalitas Skripsi.....	x
Abstraksi.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
A. Kapasitas Kelembagaan.....	10
B. Karakteristik <i>Capacity Building</i> .....	25
C. Dimensi dan Tingkatan <i>Capacity Building</i> .....	27
D. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Capacity Building</i> .....	31
E. Indikator Kapasitas Kelembagaan.....	33
F. Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD).....	38
G. Penelitian Terdahulu.....	39
H. Kerangka Berpikir.....	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
A. Metode Penelitian.....	42
B. Fokus Penelitian.....	44
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Jenis dan Sumber Data.....	45
E. Instrumen Penelitian.....	46
F. Teknik Pengumpulan Data.....	46
G. Teknik Analisa Data.....	48
H. Keabsahan Data.....	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	52
1. Gambaran Monografi dan Demografi Desa Jajar.....	52

2. Pemerintah Desa Jajar.....	56
3. Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD) .....	56
B. Hasil Penelitian .....	53
1. Pengembangan Kapasitas Kelembagaan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa Dalam Pembangunan Di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kab. Trenggalek ..	60
2. Faktor-Faktor yang Menjadi Pendorong dan Penghambat Pengembangan Kapasitas Kelembagaan lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa Dalam Pembangunan Di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kab. Trenggalek ..	70
C. Pembahasan.....	73
1. Pengembangan Kapasitas Kelembagaan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa Dalam Pembangunan Di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kab. Trenggalek ..	73
2. Faktor-Faktor yang Menjadi Pendorong dan Penghambat Pengembangan Kapasitas Kelembagaan lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa Dalam Pembangunan Di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kab. Trenggalek ..	78
BAB V PENUTUP .....	81
A. Kesimpulan .....	81
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	83

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Kemiringan Tanah .....	52
Tabel 2	Komposisi Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....	54
Tabel 3	Lembaga Pendidikan di Desa Jajar.....	55
Tabel 4	Tingkat Pendidikan LPM di Desa Jajar .....	66
Tabel 5	Kegiatan di Bidang Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir.....	41
Gambar 2 Topografi Desa Jajar .....	53
Gambar 3 Struktur Organisasi Desa Jajar.....	56

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh pihak lain, untuk mendapatkan karya ilmiah atau pendapat yang pernah tertulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam sebuah naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Tulungagung, 29 Mei 2025

Materai

**Pri Rahma Abdi Pangestu**  
**NPM. 2161404100024**

## ABSTRAK

**P. Abdi, Pri Rahma. NPM. 2161404100024, 2025. Pengembangan Kapasitas Kelembagaan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa Dalam Pembangunan (Studi di Desa Jajar Kecamatan Gandusari Kabupaten Trenggalek. Skripsi, Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Tulungagung. Pembimbing Utama: Laily Purnawati, S.IP., M.Si., Pembimbing Pendamping: Dra. Nunun Nurhajati, M.Si.**

Pengembangan kapasitas kelembagaan sering digunakan secara sederhana untuk menjadikan suatu lembaga lebih efektif mengimplementasikan proyek pembangunan. Salah satu Lembaga di desa yang menangani tentang pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan adalah Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD). Hadirnya lembaga yang mampu memberdayakan masyarakat ini bisa menjadi solusi untuk membantu setiap masalah pembangunan di masyarakat. Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD) selalu mengkoordinasikan setiap masyarakat agar peduli dengan lingkungan serta pelayanan publik selama ini yang dirasar kurang memuaskan. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mampu mendeskripsikan dan menganalisa pengembangan kapasitas kelembagaan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa dalam pembangunan di desa Jajar Kecamatan Gandusari Kabupaten Trenggalek beserta faktor yang menjadi penghambat dan pendorongnya. Metode penelitian yang digunakan oleh peneliti adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data primer yang diperoleh adalah dari observasi dan wawancara dengan narasumber yang telah ditentukan terlebih dahulu. Hasil yang didapatkan ada 3 indikator kapasitas kelembagaan yaitu ketrampilan sudah dalam kategori cukup baik terhadap masyarakat dalam pelaksanaan kegiatan dan program LPMD. indikator pengetahuan bisa dikategorikan sudah cukup baik sebagai seorang aparatur yang berkemampuan tinggi paling tidak harus memiliki taraf pendidikan yang tinggi pula. indikator kemampuan menerima informasi dapat dikategorikan masih kurang baik.

**Kata kunci : pengembangan, kapasitas kelembagaan, desa.**

## ABSTRACT

**P. Abdi, Pri Rahma. NPM. 2161404100024, 2025. Institutional Capacity Development of Village Community Empowerment Institutions in Development (A Study in Jajar Village, Gandusari District, Trenggalek Regency). Thesis, Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Tulungagung University. Primary Supervisor: Laily Purnawati, S.IP., M.Sc., Supervisor: Dra. Nunun Nurhajati, M.Sc.**

Institutional capacity development is often used simply to make an institution more effective in implementing development projects. One village institution that handles community empowerment and development is the Village Community Empowerment Institution (LPMD). The presence of this institution capable of empowering communities can be a solution to help address any development issues in the community. The Village Community Empowerment Institution (LPMD) consistently coordinates each community to care for the environment and address public services that have been perceived as less than satisfactory. This study aims to describe and analyze the institutional capacity development of the Village Community Empowerment Institution in development in Jajar Village, Gandusari District, Trenggalek Regency, along with its inhibiting and enabling factors. The research method used by the researcher was qualitative with a descriptive approach. Primary data sources were obtained from observations and interviews with predetermined informants. The results showed three indicators of institutional capacity: skills were considered quite good in relation to the community in implementing LPMD activities and programs. The knowledge indicator could be categorized as quite good, as a highly skilled official should at least have a high level of education. The information-receiving indicator could be categorized as still inadequate.

**Keywords: development, institutional capacity, village.**